

در حاشیه نمایشگاه مشهد اینوکس مطرح شد؛ اجرای ۲۷ پروژه کلان با تمرکز بر انرژی، محیط زیست و تولید در فولاد سنگان

زکریا احمدی، بنکدار، دفتر مدیریت پروژه شرکت فولاد سنگان، در حاشیه نمایشگاه بورس، بانک، بیمه و بخش خصوصی (مشهد اینوکس) از اجرای مجموعه‌ای از پروژه‌های صنعتی و زیرساختی با هدف ارتقای ظرفیت تولید و دستیابی به توسعه پایدار در این شرکت خبر داد. بنکدار با اشاره به گستره فعالیت‌های فولاد سنگان گفت: شرکت فولاد سنگان با بر خورداری از برنامه‌ای پنج‌ساله و هدفمند، اجرای ۲۳ پروژه جاری و تعریف ۲۷ پروژه کلان را در دستور کار قرار داده است. این پروژه‌ها طیف وسیعی از حوزه‌ها شامل توسعه ظرفیت های تولیدی، بهبود زیست محیطی، تامین منابع آب و انرژی و استفاده از فناوری های نوین را در بر می گیرد. وی احداث کارخانه کنسانتره همتایت با ظرفیت ۲.۵ میلیون تن را یکی از مهم ترین پروژه های در حال اجرا عنوان کرد و افزود: این پروژه نقش مهمی در افزایش ظرفیت تولید فولاد سنگان ایفا خواهد کرد.

از دیگر پروژه های استراتژیک که به گفته بنکدار در راستای ارتقای تولید در دست اجراست، می توان به افزایش ظرفیت کارخانه گندله سازی از ۵به ۷.۵ میلیون تن و ارتقای کارخانه کنسانتره سنگ آهن از ۵به حدود ۷.۵ میلیون تن اشاره کرد. این اقدامات به صورت توسعه زیرسقف طراحی شده اند تا در سریع ترین زمان ممکن وارد مدار تولید شوند. بنکدار به پروژه های محیط زیستی فولاد سنگان نیز اشاره کرد و گفت: برای اولین بار در کشور، پروژه مکانیزه انباشت باطله در حال اجراست که می تواند الگویی برای سایر شرکت های منطقه باشد. همچنین پروژه جمع آوری فاضلاب شهرستان تایباد با هدف تامین آب صنعتی از منابع آب غیر متعارف، در راستای سیاست های کلان کشور در حوزه مدیریت منابع آبی مورد نیاز، در حال اجراست. از جمله پروژه های کلیدی دیگر، احداث نیروگاه ۲۰۰ مگاواتی در شرق کشور است. بنکدار در این باره گفت: مطالعات این پروژه آغاز شده و هدف آن، کاهش وابستگی به شبکه برق سراسری و افزایش پایداری در تامین انرژی واحدهای تولیدی است. در ارزیابی اولیه، گزینه های خورشیدی و بادی بررسی شدند و با توجه به پادخیز بودن منطقه و چالش های نگهداری پل های خورشیدی در شرایط ریزگردها در منطقه و محدودیت های مساحتی زمین، تصمیم بر استفاده از نیروگاه بادی گرفته شد. البته ظرفیت های خورشیدی نیز در حال مطالعه و بررسی هستند. بنکدار در ادامه خاطر نشان کرد: یکی از ماموریت های ما در دفتر مدیریت پروژه، اجرای بهینه و هماهنگ پروژه هاست. این هدف از طریق چهار استراتژی کلیدی شامل آموزش و توانمندسازی تیم ها، بهره گیری از فناوری های نوین، تقویت فرهنگ همکاری سازمانی و بهبود مستمر فرآیندها دنبال می شود. وی افزود: استقرار سیستم های اطلاعاتی مدیریت پروژه PPMs از سال ۱۴۰۳ آغاز شده و برای اولین بار در منطقه، نرم افزار های تخصصی مدیریت پروژه در فاز های مختلف مهندسی EDMS، تامین PPMS، اجرا CPMS در فولاد سنگان مستقر شده اند. همچنین با تمرکز بر استانداردهای جهانی و قراردادهای آنها همچون PMBOK، فرآیندهای پنج گانه پروژه (از آغاز تا خاتمه) به صورت دوره ای بازبینی و اجرا می شود.



در پایان، بنکدار با تاکید بر نگاه آینده نگر فولاد سنگان اظهار داشت: با چشم انداز تبدیل شدن به سازمانی پیشرو در مدیریت پروژه ها، ما بر نامه ریزی دقیق مالی، بودجه ریزی سالانه و افق سه تا پنج ساله را در دستور کار قرار داده ایم. این نگاه سیستماتیک ما را در مسیر تحقق توسعه پایدار و ارتقای جایگاه شرکت در زنجیره فولاد کشور یاری خواهد کرد.

در عین حال، هادی مومنی، معاون بازرگانی شرکت فولاد سنگان با تشریح عملکرد بازرگانی این مجموعه در سال گذشته از سرمایه گذاری های گسترده در حوزه لجستیک، احداث کارخانه های جدید، و توسعه زیرساخت ها خبر داد و این اقدامات را زمینه ساز اشتغال زایی و رونق اقتصادی در منطقه دانست. وی با اشاره به ساختار چهارگانه حوزه بازرگانی این شرکت، در تشریح عملکرد سال گذشته این شرکت، گفت: واحد بازرگانی ما شامل چهار بخش اصلی است؛ بخش خرید قطعات و امور قراردادها، فروش و خرید مواد اولیه، پشتیبانی بازرگانی، و حوزه لجستیک. هر کدام از این بخش ها نقش کلیدی در زنجیره تأمین و فروش شرکت ایفا می کنند.

وی با اشاره به عملکرد بخش فروش عنوان کرد: «سال گذشته موفق به فروش حدود ۵ میلیون و ۶۰۰ هزار تن گندله شدیم. عمده این فروش به شرکت های زیرمجموعه گروه فولاد مبارکه اختصاص داشت. همچنین حدود ۵۸ هزار تن کنسانتره نیز به فروش رفت که در مواقع افزایش دپوی کنسانتره و مازاد بر مصرف داخلی، این محصول در بورس کالا عرضه می شود.»

مومنی در خصوص بخش تأمین مواد اولیه، اظهار داشت: مواد اولیه مورد نیاز تولید، از جمله سنگ آهن از ایمییدرو و سایر اقلام همچون گلوله و پودر بنتونیت از شرکت زیرمجموعه آتیه فولاد سنگان تأمین می شود. سایر خریدها نیز از طریق بورس کالا انجام می گیرد. معاون بازرگانی شرکت فولاد سنگان با بیان اینکه حوزه خرید قطعات و امور قراردادها یکی از پایه های اصلی پایداری تولید است، گفت: در سال گذشته حدود ۱۵۲ قرارداد و سفارش خرید در حوزه خدماتی ثبت شد. همچنین بیش از ۵۳۰۰ سفارش خرید برای قطعات یدکی و اقلام سرمایه ای ثبت کردیم که نیاز کارخانه ها را پوشش می دهد.

غلامرضا سلیمی، معاون بهره برداری فولاد مبارکه، ضمن اشاره به اعمال محدودیت شدید برق بر صنایع فولادی و ضربه به اقتصاد کشور گفت: انتظار داشتیم دیگر ارگان ها، سازمان ها و وزارتخانه ها نیز به وظایف و تعهدات خود عمل می کردند.

به گزارش خبرنگار فولاد، غلامرضا سلیمی، معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه گفت: پس از گذشت دو هفته از ابلاغیه وزارت کشور مبنی بر محدودیت شدید برق، انتظار داشتیم شدت این محدودیت ها کمتر شود؛ اما با عیدهدی و خلف وعده مواجه شدیم که قطعاً این امر به اقتصاد کشور ضربه می زند.

غلامرضا سلیمی، در ادامه به تداوم اعمال محدودیت شدید برق به صنایع فولادی پس از گذشت ۱۵ روز اشاره کرد و در ادامه با بیان اینکه فولاد مبارکه به مدت دو هفته متحمل محدودیت های شدید برق شده و بر رفیع این محدودیت ها پس از ۱۵ روز حساب باز کرده بود، افزود: متأسفانه مجدداً ابلاغیه ای به فولاد مبارکه و دیگر صنایع فولادی کشور مبنی بر تمدید محدودیت های شدید برق ارسال شده و این محدودیت ها همچنان ادامه دارد.

صنعت کشور به رسالت خود عمل کرده است

معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه خاطر نشان کرد: انتظار داشتیم که همان گونه که صنعت فولاد کشور به رسالت و تعهد خود در تولید و خود تأمیننی عمل کرده، خود را به ظرفیت تولید رسانده، تنوع محصول داشته و به سهم خود کشور را به سمت خودکفایی حرکت داده است، دیگر ارگان ها، سازمان ها و وزارتخانه ها نیز به وظایف و تعهدات خود عمل می کردند. وی اذعان داشت: شرایط برای فولاد مبارکه و دیگر صنایع فولادی کشور در سال های گذشته به گونه ای بود که تنها در سه ماهه نخست سال و دو ماهه اول نیمه دوم سال به دلیل عدم اعمال محدودیت های برق و گاز، امید به تولید وجود داشت و کاهش میزان تولید در ماه های اوج محدودیت انرژی جبران می شد.

سلیمی تصریح کرد: امسال محدودیت های برق صنایع، بر خلاف سال های گذشته که از تابستان آغاز می شد، به صورت ناباورانه و از نخستین روز سال اعمال شد؛ اما میزان آن چشمگیر نبود تا اینکه در روز چهارشنبه ۲۴ اردیبهشت ماه ۱۴۰۴، دستور مبنی بر کاهش ۹۰ درصدی سهمیه برق به صنایع فولادی و سیمانی کشور ابلاغ شد.

وی ادامه داد: پس از ابلاغ این دستور، مقرر شد صنایع فولادی و سیمانی کشور به مدت ۱۵ روز با ۱۰ درصد دیماشد برق خود فعالیت کنند؛ اما پس از گذشت بیش از ۱۵ روز، با قیودلی وزارت نیرو مواجه شدیم؛ هیچ تغییری در محدودیت ها

معاون بهره برداری فولاد مبارکه:



ایجاد نشده و همچنان متحمل محدودیت های شدید برق هستیم.

صنایع خود تأمین باید مورد تشویق دولت قرار گیرد

معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه اضافه کرد: کاهش ۹۰ درصدی سهمیه برق صنایع فولادی و سیمانی، به معنای تعطیلی و توقف کامل بخش عمده ای از صنعت کشور است؛ این در حالی است که در ابتدا در این ابلاغیه، میزان محدودیت برای فولاد مبارکه بیشتر از ۹۰ درصد در نظر گرفته شده بود و با ریزنی های متعدد، مراجع ذی ربط را از اتخاذ و اعمال چنین تصمیمی منصرف کردیم.

وی با بیان اینکه متأسفانه محدودیت های برق برای صنایعی که خودشان برق تولید می کنند، نسبت به صنایعی که اقدام به تولید برق نکرده اند،

بیشتر است گفت: صنایع خود تأمین به نوعی به جای تشویق، تنبیه می شوند، در صورتی که باید برعکس باشد و این صنایع مورد تشویق دولت قرار گیرند.

صنعت همواره نخستین قربانی محدودیت های انرژی است

سلیمی تأکید کرد: صنعت همواره نخستین قربانی محدودیت های انرژی است؛ این در حالی است که در همه جای دنیا، صنایع در اولویت اختصاص پارانرژی قرار دارند؛ زیرا صنعت است که جامعه را به حرکت درمی آورد. وی با بیان اینکه حدود ۶۰۰ هزار تن از تولید فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۲ به دلیل محدودیت برق از دست رفت، عنوان داشت: این مجموعه در نیمه نخست سال ۱۴۰۳ نیز حدود ۵۵۰ هزار تن تولید خود را به دلیل محدودیت برق از دست داد.

کاهش تولید فولاد مبارکه به کشور خسارت وارد می کند

معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه ابراز کرد: علاوه بر محدودیت برق، بخش قابل توجهی از تولید سالانه فولاد مبارکه به دلیل محدودیت گاز از دست می رود و این ها همه خسارت به صنعت کشور است؛ زیرا صنعت است که اقتصاد را رشد می دهد، اشتغال ایجاد می کند، در تولید ناخالص ملی نقش دارد و موجب آبادانی کشور می شود؛ اما متأسفانه همواره در صف اول محدودیت های انرژی است.

وی با بیان اینکه امسال نیز میزان زیادی از تولید فولاد به خاطر محدودیت های انرژی در کشور از دست می رود بیان داشت: فولاد مبارکه از سال ها پیش برای خود تأمیننی برق سرمایه گذاری های متعددی از جمله احداث نیروگاه های سیکل ترکیبی و خورشیدی انجام داده است.

فعالیت فولاد مبارکه با ۵۵ درصد ظرفیت تولید

سلیمی تأکید کرد: فولاد مبارکه ۱۶۰۰ مگاوات دیماند برق دارد و در شرایط فعلی با کاهش ۹۰ درصدی سهمیه برق این مجموعه، بخشی از نیاز خود به میزان ۶۵۰ مگاوات برق را از طریق نیروگاه هایی که خود احداث کرده تأمین می کند و تنها ۱۱۰ مگاوات برق از شبکه سراسری دریافت می کند.

وی با بیان اینکه فولاد مبارکه هم اکنون با ۵۵ درصد ظرفیت در حال فعالیت است، اذعان داشت: در چنین شرایطی از ۸ کوره قوس الکتریکی شرکت فولاد مبارکه، تنها ۴ کوره آن فعال است و در شرکت فولاد و نورد سبنا نیز از دو کوره قوس الکتریکی، تنها یکی فعال است و این به معنای نصف شدن تولید و خسارت روزانه ۳ هزار میلیارد ریال به فولاد مبارکه است.

فولاد مبارکه امسال نمی تواند از بازار حمایت کند

معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه اظهار کرد: مدول های آهن اسفنجی فولاد مبارکه به دلیل اینکه با سوخت گاز فعالیت می کنند، فعلاً از کار نینفاده اند و امیدواریم زمستان زودرسی برای آن ها نداشته باشیم و پیش از فرارسیدن فصل سرما با محدودیت گاز مواجه نشویم.

وی در ادامه بیان داشت: طی سال های اخیر شرایط و محدودیت های برق به گونه ای بود که فولاد مبارکه می توانست از بازار ورق های فولادی حمایت کند؛ اما امسال به دلیل شدت محدودیت ها، نمی تواند از بازار حمایت کند و این به معنای افزایش سرسام آور قیمت ها، کمبود ورق های فولادی است.

اعمال محدودیت شدید برق بر صنایع فولادی، ضربه به اقتصاد کشور است

احتمال افزایش قیمت ورق های فولادی

سلیمی تأکید کرد: اگر میزان تولید فولاد مبارکه به دلیل محدودیت های برق کاهش پیدا کند، بسیاری از صنایع پایین دستی این مجموعه نیز با کاهش شدید مواد اولیه مواجه خواهند شد و به دنبال آن نیز بازار ورق های فولادی با کمبود مواجه شده و قیمت محصولات فولادی افزایش پیدا می کند.

وی اظهار داشت: در حال حاضر به دلیل محدودیت شدید برق، متأسفانه شرکت فولاد سفیدشت چهارمحال و بختیاری به عنوان یکی از شرکت های زیرمجموعه گروه فولاد مبارکه تنها از ساعت ۱۲ شب تا ساعت ۸ صبح اجازه فعالیت دارد و امکان تولید تنها دو تا سه ذوب در این زمان فراهم است؛ اما در طول روز به صورت کامل متوقف می شود.

مطالبه بحق فولاد مبارکه برای کاهش محدودیت برق

معاون بهره برداری شرکت فولاد مبارکه یادآور شد: شرکت فولاد هرمزگان به عنوان یکی دیگر از شرکت های زیرمجموعه گروه فولاد مبارکه به دلیل آنکه از قبل مقداری برق از بخش خصوصی خریداری کرده بود نیز اکنون توانسته ۶۰ درصد از ظرفیت تولید خود را حفظ کند.

وی با بیان اینکه در شرایط کنونی، فولاد مبارکه به عنوان یکی از متولیان تولید کشور دو مطالبه اساسی دارد، متذکر شد: نخستین مطالبه فولاد مبارکه این است که با رفع محدودیت های شدید برق، به شرایط قبل از ۱۵ روز اعلام شده بازگردد و لازم است تا پیش از فرارسیدن فصل تابستان این وعده عملیاتی شود.

سرمایه گذاری صنایع در خود تأمیننی انرژی مورد تشویق قرار نمی گیرد

سلیمی ادامه داد: سال هاست که بخش تولید کشور با اتزای انرژی دست و پنجه نرم می کند و اکنون به بحران رسیده است؛ بنابراین دومین انتظار و مطالبه فولاد مبارکه به عنوان یکی از متولیان تولید کشور این است که موضوع بحران انرژی به شکل بهتری مدیریت شود تا شدت محدودیت های انرژی بر صنایع کاهش یابد؛ این در حالی است که هر سال شاهد افزایش این محدودیت ها هستیم و شرایطمان به مراتب دشوارتر از قبل می شود.

وی در پایان بیان کرد: اقدام جمهوری محترم کشورمان در تشویق صنایع به خود تأمیننی سرمایه گذاری در تولید انرژی های پاک و تجدیدپذیر قابل تحسین است؛ اما در عمل شاهد تشویق جدی از سوی دولت در این زمینه نبوده ایم و شرکت هایی که در این زمینه سرمایه گذاری کرده اند مورد حمایت دولت قرار نگرiftاند.

نوآوری و ابتکار برای افزایش کمیت و کیفیت محصول

وی در خصوص نوآوری های به کار گرفته شده در فرآیند فولادسازی فولاد هرمزگان نیز گفت: فولاد هرمزگان یکی از پیشگامان حوزه نوآوری محسوب می شود و به دلیل همین ابتکارات و نوآوری ها است که می توانیم بیش از ۳۰ درصد از ظرفیت اسمی ماهیانه، محصول تولید کنیم. به طور مثال پروژه تغییر در طراحی قالب در راستای کاهش عیب ترک لبه ای در گریدهای حساس به ترک اجرا شده است. همچنین با تغییر در فرایند باز شدن پاتیل در راستای کاهش عیب ناخالصی در اسلب به عنوان نوآوری دیگر استفاده می کنیم. در همین حال ارگون باکس های دیجیتال در جهت پایش دقیق فرایند تولید تختال در قالب مورد استفاده قرار می گیرد.

سرپرست مدیریت فولادسازی و ریخته گری مداوم شرکت فولاد هرمزگان ادامه داد: به عنوان نوآوری دیگر، بلوک آبگردمسی در پلکانی لاور شل کوره جهت جلوگیری از ذرقمگی و ریزش آجر ها، همچنین برنامهریزی جهت کاهش مصارف نسوز از بلوک آبگردمسی در پلکانی لاور شل کوره نصب شده است. ضمن اینکه استانداردهای تولید هر گرید با سیستمی کردن کارت ساخت ها در سیستم PCS به صورت آنلاین پایش می شود.

باران پویان افزود: در همین حال پروژه DRI Tracking اجرا شده که وظیفه ردیابی آنالیز آهن اسفنجی و نمایش مکان قرارگیری هر لایه آنالیز آهن اسفنجی در بین های ذخیره آهن اسفنجی کوره های قوس به واسطه رنگ بندی در بین کوره ها را دارد.

وی حذف ویبرو فیدر کوره در جهت افزایش سرعت ریت شارژ آهن اسفنجی و در نتیجه افزایش بهره وری، اتومات کردن عملکردی درب سرباره کوره قوس در راستای کاهش مصرف انرژی، گزارش جامع فولادسازی در سیستم mis در جهت کنترل فرایند تولید به صورت روزانه، تغییر طرح پیشگرم نازل های اضطراری تاندیش، تغییر طرح کاور تاندیش جهت شستن شروء، تغییر آماده سازی هددامی بار در جهت کاهش حادثه دیسکانکت در احداث از نقای مجرای تخلیه کوره را از دیگر اقدامات ابتکاری و نوآورانه این واحد عنوان کرد.

باران پویان با اشاره به استراتژی های سازمان مبنی بر عبور از ظرفیت اسمی تولید و اقدامات این واحد در ادامه سال برای دستیابی به هدف تعیین شده، بیان کرد: استفاده بهینه از مواد مصرفی و تأمین مواد کیفی از منابع داخلی از جمله مواردی است که در دستور کار قرار دارد. همچنین تعریف پروژه هایی در جهت کاهش ضایعات ناشی از تولید و استفاده مجدد از آن ها در فرایند تولید را در دستور کار قرار خواهیم داد. تعویض ترانس کوره یکد در جهت بالا بردن راندمان کاری کوره های قوس و تعریف پروژه های مختلف در جهت ارتقای کیفیت محصولات تولیدی و کاهش محصولات نامنطبق از دیگر اقدامات مادر این زمینه خواهد بود. در همین حال اصلاح دستورالعمل های تعمیراتی در جهت چابک سازی نظام های تعمیراتی از جمله مواردی است که جهت تحقق این مهم برنامهریزی و تعریف شده است.

-انجام پروژه کاهش مصرف الکترو در ۱۹۱،۹۱۱ کیلوگرم به ۱۸۴،۱ کیلوگرم بر تن مذاب سال ۲۰۳۱۴-

-بومی سازی پودر های خارجی در گریدهای مدیوم کربن سال ۲۰۳۱۴-

-خرید راناندازی دستگاه هیدریس جهت حصول اطمینان وجلوگیری از حوادث فرایندی سال ۲۰۳۱۴-

-نصب و راهاندازی دما و نمونه گیرسر اتومات کوره های قوس الکتریکی

-بومی سازی اشکال ویژه تاندیش و پاتیل -پروژه کاهش محصولات نامنطبق NC -بازنگری گردش کار ها و دستورالعمل های فرایند های تولید ریخته گری اسلب

-کاهش پوسته اکسیدی سطح تختال در گریدهای کم کربن

-کاهش مصرف نسوز فولادسازی از ۸،۱۲۷ کیلوگرم به ازای هر تن مذاب

اجرای پروژه های محیط زیستی و کاهش مصرف انرژی

باران پویان در بخش دیگری از صحبت های خود به تلاش برای بهینه سازی مصرف انرژی و کاهش آلایندگی های محیط زیست در بخش فولادسازی شرکت فولاد هرمزگان اشاره کرد و گفت: به عنوان یک تولید کننده فولاد همواره کاهش آلایندگی های زیست محیطی را وظیفه خود می دانیم و به یاد پایندیم. همچنین با توجه به ناترازی انرژی و افزایش قابل توجه قیمت برق در سال های اخیر، افزایش بهره وری و بهینه سازی مصرف انرژی را در دستور کار قرار داده ایم که در این رابطه نیز پروژه های متعددی صورت گرفته است. این پروژه ها عبارتند از:

-راهاندازی لنس ساید وال کوره قوس الکتریکی

-حذف ویبرو فیدر کوره در جهت افزایش سرعت ریت شارژ آهن اسفنجی و در نتیجه افزایش بهره وری

-اجرای پروژه کاهش توقف پاور آف (Power Off) از ۲۰ به ۱۰ دقیقه در کوره های قوس الکتریکی

-اجرای پروژه کاهش زمان تخلیه تا تخلیه کوره قوس از ۷۱ به ۶۴ دقیقه

-اضافه کردن غبار گیرهای موبایل جهت کاهش غبارات فولادسازی

-کاهش زمان آماده سازی از ۷ دقیقه به ۴،۶ دقیقه

-کاهش زمان اضطراری و تاخیر تولید کوره های قوس از ۱۱ به ۲،۵ دقیقه

-کاهش زمان پاور آن (PowerOm) از ۵۳ به ۵۱،۹ دقیقه

-استفاده از ضایعات فلزی سایت فولادسازی در چرخه تولید ذوب بدون هزنه های فرآوری